

GAYA KEPIMPINAN

1.0 Pengenalan

1.1 Kepimpinan ialah perkataan terbitan daripada “pimpin”. Pimpin bererti bimbing, pandu atau tunjuk. Memimpin diberi erti sebagai memegang tangan dan membawa berjalan menuju ke sesuatu tempat. Kepimpinan membawa erti “keupayaan memimpin” dan kepemimpinan pula “keupayaan sebagai pemimpin, daya seseorang pemimpin” (Kamus Dewan 1994).

1.2 Kepimpinan ialah tingkah laku yang mempunyai keupayaan mengubah haluan sesuatu organisasi. Kepimpinan perlu memilih kriteria-kriteria tertentu dalam usaha mencapai objektif organisasi. Mereka boleh memantau orang bawahan agar mengikut kriteria yang dipilih untuk tujuan pembangunan dan kejayaan di samping dapat mempertahankan corak kerja berpasukan yang erat (Cartwright dan Zender 1960) dan (Halpin 1960).

1.3 Kepimpinan merupakan satu subjek yang menarik kepada semua golongan masyarakat. Kepimpinan memberi gambaran individu yang berkuasa dan dinamik, yang memerintah tentera atau mengarah empayar korporat. Sejarah manusia penuh dengan pemimpin tentera, politik, agama dan sosial. Perjuangan pemimpin yang berani dan bijaksana menjadi intipati legenda dan mitos.

2.0 Konsep Kepimpinan

2.1 Menurut Stodgill (1974), kepimpinan adalah satu konsep yang sukar dan kompleks. Dia melihat kepimpinan sebagai satu fenomena manusia yang universal dan sukar difahami.

Dinyatakan disini lima definisi yang dianggap sesuai dengan sesebuah organisasi.

2.2 Kepimpinan ialah “satu proses interaksi di antara individu dengan kumpulan atau khususnya di antara individu dengan keseluruhan ahli-ahli yang menganggotai kumpulan. Setiap yang terlibat dengan proses interaksi ini boleh dianggap memegang peranan yang tertentu yang membezakan antara satu sama lain. Asas yang membezakan antara satu dengan lain ini ialah pengaruh, iaitu pemimpin mempengaruhi dan pengikut mematuhi” (Gordon 1955).

2.3 Seorang ahli pengurusan pula, mendefiniskan kepimpinan sebagai “satu proses cubaan mempengaruhi sesuatu kumpulan dalam situasi dan masa yang khusus yang dapat merangsang ahli-ahli untuk berusaha secara rela hati bagi mencapai matlamat bersama” (Gribben 1972).

2.4 Pemikir lain berpendapat bahawa “kepimpinan secara amnya bermakna pengaruh, satu seni atau proses mempengaruhi manusia supaya mereka dapat berusaha secara sukarela ke arah mencapai matlamat bersama” (Koontz 1984).

2.5 “Kepimpinan melibatkan kedua-dua keupayaan atau kekuatan untuk meyakinkan orang lain supaya bekerja keras ke arah suatu matlamat dan kemahiran atau kebolehan untuk membantu mereka mencapainya” (Fulmer 1988).

2.6 Dalam tulisannya “Leadership Dynamic”, Hollander (1978) mendefiniskan kepimpinan sebagai “satu proses pengaruh mempengaruhi di antara pemimpin dan pengikut. Meskipun pemimpin mempunyai kuasa tetapi kekuatan pengaruh lebih

bergantung kepada pujukan dari paksaan. Proses kepimpinan selalunya melibatkan pertalian pengaruh yang bersifat dua arah dan tujuan utama ialah untuk mencapai matlamat bersama”.

Daripada pelbagai definisi yang dikemukakan di atas maka dapatlah dirumuskan seperti berikut:

- i. Kepimpinan wujud dalam apa jua aktiviti yang disusun secara rapi dan sistematik. Kepimpinan juga berkait secara langsung dan tidak langsung dengan keseluruhan aktiviti dalam organisasi.
- ii. Kepimpinan mempunyai perkaitan rapat dengan kuasa. Setiap ketua perlu memiliki perancangan sendiri yang mantap.
- iii. Kepimpinan mengandungi tugas-tugas serta fungsi bagi:
 - a. menetapkan matlamat
 - b. menyusun
 - c. mengarah dan menyelaras
 - d. mengawal bagi mencapai matlamat yang ditetapkan.
- iv. Kepimpinan merupakan satu proses mempengaruhi orang bawahan dan merupakan satu proses yang berterusan.
- v. Setiap keadaan memerlukan corak atau gelagat kepimpinan yang sesuai untuk sesuatu keadaan. Oleh itu kepimpinan ialah fungsi yang bersifat khusus.

vi. Pemimpin seharusnya berkeupayaan untuk memujuk agar dapat mendorong orang bawahan bekerja ke arah pencapaian matlamat organisasi.

vii. Kepimpinan yang berkesan dapat memberi kepuasan kepada pengikut dan keadaan ini akan menghasilkan prestasi kerja yang cemerlang. Pekerja akan bekerja bersungguh-sungguh sehingga objektif organisasi tercapai. Tekanan dan hukuman hanya dapat meningkatkan produktiviti dalam jangkamasa yang pendek, tetapi dalam jangka masa panjang pekerja akan menimbulkan reaksi negatif dan melahirkan rasa tidak puas hati dan bersikap menentang. Mengadakan perbincangan dan membuka peluang kepada subordinate untuk mengemukakan idea-idea baru kepada sesuatu perancangan yang dibuat merupakan langkah yang baik bagi pemimpin untuk meningkatkan kepuasan kerja. Pengikut atau orang bawahan akan lebih terdorong untuk bekerja kuat dan berdedikasi.

3.0 Gaya Kepimpinan

Gaya kepimpinan merupakan cara seseorang pemimpin menggunakan kuasa yang dimiliki sebagai alat untuk mempengaruhi pekerja supaya bekerja kuat untuk mencapai objektif organisasi.

Pada dasarnya stail kepimpinan dapat dibahagikan kepada empat jenis seperti yang dijelaskan oleh Blake & Mouton (1964) iaitu:

3.1 Kepimpinan Autokratik

Seseorang pemimpin yang autokratik adalah mementingkan pelaksanaan tugas. Dia memimpin dengan menggunakan sumber kuasa formal. Pemimpin yang mengamalkan stail ini akan membuat keputusan yang berkaitan dengan tugas, mengeluarkan arahan dan memastikan arahan itu dipatuhi. Contoh kepimpinan seperti ini boleh dilihat di dalam industri.

3.2 **Kepimpinan Berperikemanusiaan**

Kepimpinan yang berperikemanusiaan menunjukkan minat yang lebih terhadap kakitangannya. Dia mementingkan suasana kerja yang baik, dipupuk melalui jalinan persahabatan yang mesra di kalangan semua kakitangan. Konflik cuba dihindarkan dengan menganjurkan permuafakatan.

3.3 **Kepimpinan Demokrasi**

Stail kepimpinan demokratik dikenali juga sebagai pemimpin yang mengalakkan kesemua kakitangannya melibatkan diri dalam organisasinya. Peluang diberi kepada setiap ahli organisasi untuk memberikan pendapat atau pandangan sebelum sesuatu keputusan diambil.

3.4 **Kepimpinan Laissez-Faire (kebebasan)**

Pemimpin yang mengamalkan stail kepimpinan laissez-faire, tidak begitu berminat dengan urusan yang diamanahkan kepadanya. Beliau biasanya tidak peduli mengenai kerja mahupun hasilnya. Kuasa yang ada padanya tidak

digunakan. Pemimpin jenis ini akan membiarkan semua keputusan dibuat oleh orang bawahannya.

Gaya kepemimpinan yang agung sekali ialah seperti yang dibawa oleh Nabi Muhammad S.A.W. yang diakui oleh seluruh umat sama ada Islam atau bukan Islam.

Seorang ahli sejarah dan astronomi bernama Michael Hart telah menulis bahawa orang yang sangat berpengaruh di antara jutaan orang yang lahir iaitu Muhammad pemimpin Islam; sebab dialah satu-satunya orang dalam sejarah yang berjaya gilang-gemilang dalam dua bidang sekali gus, iaitu kehidupan agama dan melaksanakan pengurusan umat di dunia (Newsweek 1978). Sila rujuk **LAMPIRAN A**.

4.0 Kepimpinan Berkesan

Pengikut menyumbang kuasa yang besar kepada pemimpin mereka dan kepemimpinan dikaitkan dengan kejayaan atau kegagalan sesebuah organisasi.

4.1 Drucker (1985) berpendapat kejayaan sesebuah organisasi adalah tanggungjawab eksekutif. Bagi organisasi seperti universiti, kejayaannya adalah tanggungjawab Kumpulan Pengurusan. Mereka bertanggungjawab terhadap prestasi sendiri, pekerja, hasil serta kualiti perkhidmatan.

4.2 Edmond (1978) berpendapat "*principals can make a difference*", yang membawa maksud bahawa sesebuah organisasi boleh dimajukan dan kemajuannya berpunca daripada kepemimpinan pihak pengurusan. Keupayaan memupuk kerjasama antara pengurusan dan pekerja di dalam pelbagai aktiviti

organisasi merupakan prasyarat penting kepada kepimpinan berkesan.

Penyelidikan yang dibuat oleh pakar-pakar pengurusan menyatakan ciri-ciri yang lazim ada pada kepimpinan yang berkesan ialah :

- i. **Semangat** – mereka mempunyai cita-cita, ketabahan, ketekunan, tekad, daya usaha, tenaga dan hasrat untuk berjaya.
- ii. **Kejujuran dan integriti**- mereka mempunyai sikap terbuka, boleh dipercayai, jujur dan boleh diharapkan.
- iii. **Dorongan kepimpinan**- mereka mempunyai hasrat yang tinggi mahu mempengaruhi individu lain supaya menyokong usaha mencapai tujuan dan matlamat yang sudah ditetapkan oleh pemimpin.
- iv. **Keyakinan diri**- mereka sangat percaya pada keupayaan diri sendiri.
- v. **Kepintaran**- mereka berupaya menggabungkan dan mentafsirkan maklumat-maklumat yang banyak. Kajian mendapati otak yang sangat pintar belum tentu boleh membuatkan seseorang itu menjadi pemimpin yang berjaya malah adakalanya menimbulkan kesan negatif pula.
- vi. **Pengetahuan dalam bidang**- mereka mempunyai ilmu dan kepakaran yang cukup dalam bidang yang dipimpin.
- vii. **Kreativiti**- mereka berupaya mencipta idea-idea baru yang berguna.

viii. **Fleksibiliti**- mereka berupaya menyesuaikan diri kepada keperluan individu yang mereka pimpin dengan keperluan situasi dan masa.

5.0 Kesimpulan

5.1 Daripada perbincangan di atas perlu saya tegaskan bahawa kepimpinan adalah proses dimana seseorang individu itu mempengaruhi anggota-anggota lain didalam kumpulannya kearah mencapai tujuan dan matlamat kumpulan itu.

5.2 Dalam erti kata yang lain, kepimpinan ialah proses yang sangat berkaitan dengan pengaruh dimana seseorang itu berjaya mempengaruhi mereka yang dipimpin supaya mengubah sikap dan tingkah laku mereka.

Tegasnya, pemimpin memimpin dan dipimpin. Kepimpinan ialah tenaga penting di sebalik kejayaan organisasi dan organisasi tidak boleh mencapai kejayaan tanpa kepimpinan yang berkesan.

LAMPIRAN A

Rank	Name	Religious Affiliation	Influence
1	Muhammad	Islam	Prophet of Islam; conqueror of Arabia; Hart recognized that ranking Muhammad first might be controversial, but felt that, from a secular historian's perspective, this was the correct choice because Muhammad is the only man to have been both a founder of a major world religion and a major military/political leader. More
2	Isaac Newton	<u>Anglican (rejected Trinitarianism, i.e., Athanasianism; believed in the Arianism of the Primitive Church)</u>	physicist; theory of universal gravitation; laws of motion
3	Jesus Christ *	Judaism; Christianity	founder of Christianity
4	Buddha	Hinduism; Buddhism	founder of Buddhism
5	Confucius	Confucianism	founder of Confucianism
6	St. Paul	Judaism; Christianity	proselytizer of Christianity
7	Ts'ai Lun	Chinese traditional religion	inventor of paper
8	Johann Gutenberg	Catholic	developed movable type; printed Bibles
9	Christopher Columbus	Catholic	explorer; led Europe to Americas
10	Albert Einstein	<u>Jewish</u>	physicist; relativity; Einsteinian physics
11	Louis Pasteur	Catholic	scientist; pasteurization
12	Galileo Galilei	<u>Catholic</u>	astronomer; accurately described heliocentric solar system
13	Aristotle	<u>Platonism / Greek philosophy</u>	influential Greek philosopher
14	Euclid	Platonism / Greek philosophy	mathematician; Euclidian geometry
15	Moses	Judaism	major prophet of Judaism
16	Charles Darwin	<u>Anglican (nominal);</u>	biologist; described

		<u>Unitarian</u>	Darwinian evolution, which had theological impact on many religions
17	Shih Huang Ti	Chinese traditional religion	Chinese emperor
18	Augustus Caesar	Roman state paganism	ruler
19	Nicolaus Copernicus	<u>Catholic (priest)</u>	astronomer; taught heliocentricity
20	Antoine Laurent Lavoisier	<u>Catholic</u>	father of modern chemistry; philosopher; economist
21	Constantine the Great	Roman state paganism; Christianity	Roman emperor who completely legalized Christianity , leading to its status as state religion. Convened the First Council of Nicaea that produced the Nicene Creed, which rejected Arianism (one of two major strains of Christian thought) and established Athanasianism (Trinitarianism, the other strain) as "official doctrine."
22	James Watt	<u>Presbyterian (lapsed)</u>	developed steam engine
23	Michael Faraday	<u>Sandemanian</u>	physicist; chemist; discovery of magneto-electricity
24	James Clerk Maxwell	<u>Presbyterian; Anglican; Baptist</u>	physicist; electromagnetic spectrum
25	Martin Luther	Catholic; Lutheran	founder of Protestantism and Lutheranism
26	George Washington	<u>Episcopalian</u>	first president of United States
27	Karl Marx	<u>Jewish; Lutheran; Atheist; Marxism/Communism</u>	founder of Marxism, Marxist Communism
28	Orville and Wilbur Wright	<u>United Brethren</u>	inventors of airplane
29	Genghis Khan	Mongolian shamanism	Mongol conqueror
30	Adam Smith	Liberal Protestant	economist; philosopher; expositor of capitalism; author: The Theory of

			Moral Sentiments
31	Edward de Vere a.k.a. William Shakespeare	<u>Catholic; Anglican</u>	literature; also wrote 6 volumes about philosophy and religion
32	John Dalton	<u>Quaker</u>	chemist; physicist; atomic theory; law of partial pressures (Dalton's law)
33	Alexander the Great	Greek state paganism	conqueror
34	Napoleon Bonaparte	<u>Catholic (nominal)</u>	French conqueror
35	Thomas Edison	<u>Congregationalist; agnostic</u>	inventor of light bulb, phonograph, etc.
36	Antony van Leeuwenhoek	<u>Dutch Reformed</u>	microscopes; studied microscopic life
37	William T.G. Morton	??	pioneer in anesthesiology
38	Guglielmo Marconi	<u>Catholic and Anglican</u>	inventor of radio
39	Adolf Hitler	<u>Nazism; born/raised in, but rejected Catholicism</u>	conqueror; led Axis Powers in WWII
40	Plato	<u>Platonism / Greek philosophy</u>	founder of Platonism
41	Oliver Cromwell	Puritan (Protestant)	British political and military leader
42	Alexander Graham Bell	Unitarian/Universalist	inventor of telephone *
43	Alexander Fleming	Catholic	penicillin; advances in bacteriology, immunology and chemotherapy
44	John Locke	<u>raised Puritan (Anglican); Liberal Christian</u>	philosopher and liberal theologian
45	Ludwig van Beethoven	<u>Catholic</u>	composer
46	Werner Heisenberg	<u>Lutheran</u>	a founder of quantum mechanics; discovered principle of uncertainty; head of Nazi Germany's nuclear program
47	Louis Daguerre	??	an inventor/pioneer of photography
48	Simon Bolivar	<u>Catholic (nominal); Atheist</u>	National hero of Venezuela, Colombia, Ecuador, Peru,

			and Bolivia
49	Rene Descartes	<u>Catholic</u>	Rationalist philosopher and mathematician
50	Michelangelo	<u>Catholic</u>	painter; sculptor; architect
51	Pope Urban II	Catholic	called for First Crusade
52	'Umar ibn al-Khattab	Islam	Second Caliph; expanded Muslim empire
53	Asoka	Buddhism	king of India who converted to and spread Buddhism
54	St. Augustine	<u>Greek state paganism; Manicheanism; Catholic</u>	Early Christian theologian
55	William Harvey	<u>Anglican (nominal)</u>	described the circulation of blood; wrote <i>Essays on the Generation of Animals</i> , the basis for modern embryology
56	Ernest Rutherford	??	physicist; pioneer of subatomic physics
57	John Calvin	Protestant; Calvinism	Protestant reformer; founder of Calvinism
58	Gregor Mendel	<u>Catholic (Augustinian monk)</u>	Mendelian genetics
59	Max Planck	<u>Protestant</u>	physicist; thermodynamics
60	Joseph Lister	Quaker	principal discoverer of antiseptics which greatly reduced surgical mortality
61	Nikolaus August Otto	??	built first four-stroke internal combustion engine
62	Francisco Pizarro	Catholic	Spanish conqueror in South America; defeated Incas
63	Hernando Cortes	Catholic	conquered Mexico for Spain; through war and introduction of new diseases he largely destroyed Aztec civilization
64	Thomas Jefferson	<u>Episcopalian; Deist</u>	3rd president of United States
65	Queen Isabella I	Catholic	Spanish ruler

66	Joseph Stalin	<u>Russian Orthodox; Atheist; Marxism</u>	revolutionary and ruler of USSR
67	Julius Caesar	Roman state paganism	Roman emperor
68	William the Conqueror	Catholic	laid foundation of modern England
69	Sigmund Freud	<u>Jewish; atheist; Freudian psychology/psychoanalysis</u>	founded Freudian school of psychology/psychoanalysis (i.e., the "religion of Freudianism")
70	Edward Jenner	<u>Anglican</u>	discoverer of the vaccination for smallpox
71	Wilhelm Conrad Roentgen	??	discovered X-rays
72	Johann Sebastian Bach	Lutheran; Catholic	composer
73	Lao Tzu	Taoism	founder of Taoism
74	Voltaire	<u>raised in Jansenism; later Deist</u>	writer and philosopher; wrote <i>Candide</i>
75	Johannes Kepler	<u>Lutheran</u>	astronomer; planetary motions
76	Enrico Fermi	<u>Catholic</u>	initiated the atomic age; father of atom bomb
77	Leonhard Euler	<u>Calvinist</u>	physicist; mathematician; differential and integral calculus and algebra
78	Jean-Jacques Rousseau	born Protestant; converted as a teen to Catholic; later Deist	French deistic philosopher and author
79	Nicoli Machiavelli	Catholic	wrote <i>The Prince</i> (influential political treatise)
80	Thomas Malthus	Anglican (cleric)	economist; wrote <i>Essay on the Principle of Population</i>
81	John F. Kennedy	<u>Catholic</u>	U.S. President who led first successful effort by humans to travel to another "planet"
82	Gregory Pincus	<u>Jewish</u>	endocrinologist; developed birth-control pill
83	Mani	Manicheanism	founder of Manicheanism,

			once a world religion which rivaled Christianity in strength
84	Lenin	<u>Russian Orthodox;</u> <u>Atheist;</u> <u>Marxism/Communism</u>	Russian ruler
85	Sui Wen Ti	Chinese traditional religion	unified China
86	Vasco da Gama	Catholic	navigator; discovered route from Europe to India around Cape Hood
87	Cyrus the Great	Zoroastrianism	founder of Persian empire
88	Peter the Great	Russian Orthodox	forged Russia into a great European nation
89	Mao Zedong	Atheist; Communism; Maoism	founder of Maoism, Chinese form of Communism
90	Francis Bacon	<u>Anglican</u>	philosopher ; delineated inductive scientific method
91	Henry Ford	Protestant	developed automobile; achievement in manufacturing and assembly
92	Mencius	Confucianism	philosopher; founder of a school of Confucianism
93	Zoroaster	Zoroastrianism	founder of Zoroastrianism
94	Queen Elizabeth I	Anglican	British monarch; restored Church of England to power after Queen Mary
95	Mikhail Gorbachev	<u>Russian Orthodox</u>	Russian premier who helped end Communism in USSR
96	Menes	Egyptian paganism	unified Upper and Lower Egypt
97	Charlemagne	Catholic	Holy Roman Empire created with his baptism in 800 AD
98	Homer	Greek paganism	epic poet
99	Justinian I	Catholic	Roman emperor; reconquered Mediterranean empire; accelerated Catholic-Monophysite

schism

100	Mahavira	Hinduism; Jainism	founder of Jainism
-----	----------	-------------------	---------------------------

Source of list of names: Hart, Michael H. *The 100: A Ranking of the Most Influential Persons in History, Revised and Updated for the Nineties*. New York: Carol Publishing Group/Citadel Press; first published in 1978, reprinted with minor revisions (reflected above) in 1992.

